

## 1、工程变更概述



## 2、变更控制原则

监理工程师要对可能发生的变更保持预控能力

处理变更时应遵循的原则

快速响应变更申请

任何变更都要得到三方确认

明确界定变更目标

防止变更范围蔓延

三方都有权提出变更

加强变更评估

及时公布变更信息

选择冲击最小的方案

### 3、变更控制方法

随意调整项目可能带来诸多不良后果

#### 变更控制程序

- 及时了解变化
- 接受变更申请
- 变更初审
- 变更分析与评估
- 确定变更方案
- 签发工程变更单并公布变更
- 监控变更实施
- 变更效果评估

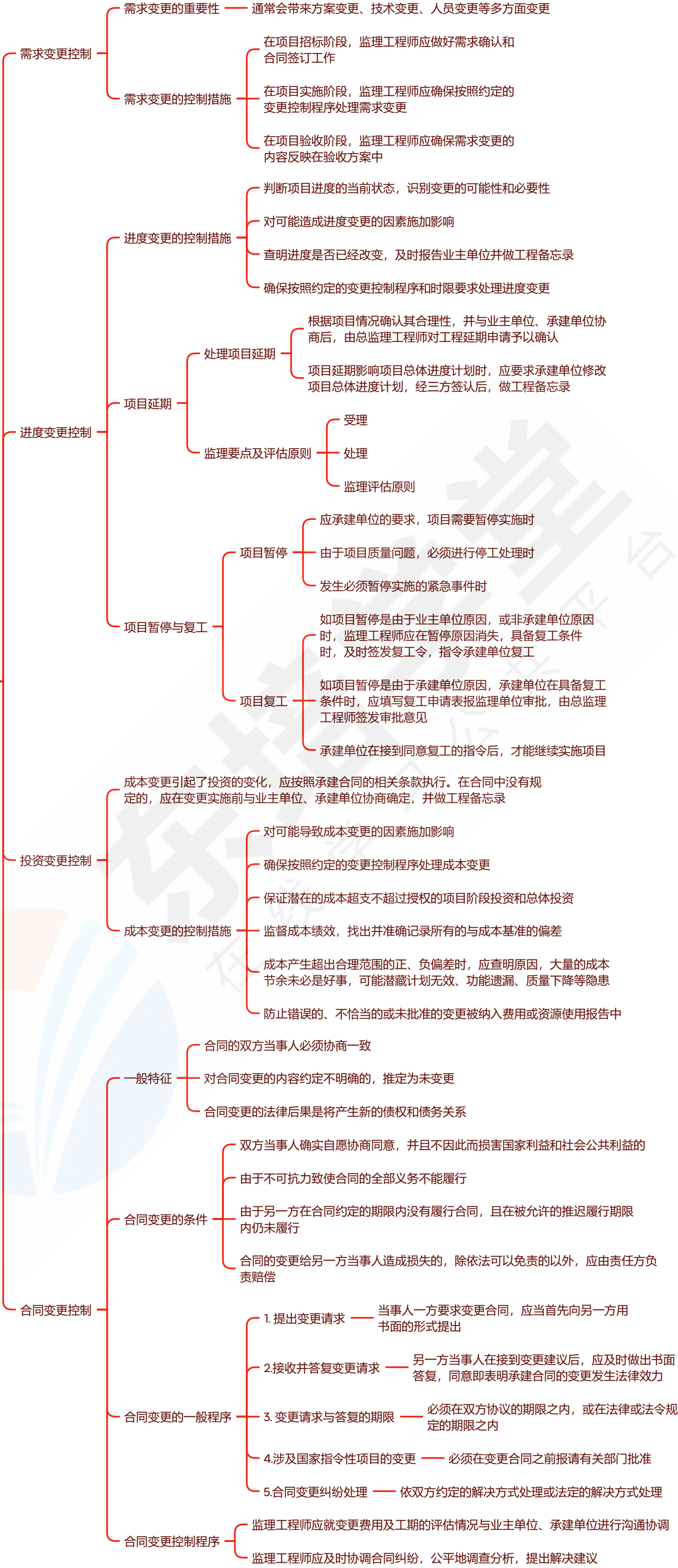
#### 变更控制系统

- 变更控制委员会
- 变更控制程序
- 变更信息的沟通过程

#### 变更控制方法与技术

- 专家判断
- 变更控制工具
- 数据分析
  - 备选方案分析
  - 成本效益分析
- 决策 — 投票、独裁型决策制定、多标准决策分析
- 会议

4、变更控制内容



5、监理变更控制要点

- 变更受理的控制要点
- 变更处理的控制要点

- 变更实施的控制要点

- 特定项目变更的控制要点

- 监理单位应要求承建单位在变更文件签署前不得实施工程变更
- 监理单位应根据三方签认的工程变更文件监督承建单位实施变更
- 涉及合同变更的，监理单位应按照合同及法规的要求协助业主单位处理
- 监理单位处理合同变更申请时，应协助保持合同、协议及其附件内容的时效性、一致性
- 工程发生变更后，承建单位可以提出变更工程价款的申请，监理单位根据实际情况就工程变更费用与承建单位和业主单位进行协商
- 如果产生变更费用，不能使用成本容许偏差或风险预留资金支付，可以采用以下办法解决资金的问题
  - 使用变更预算(如果准备了该预算且额度够用)
  - 请求业主单位增加投资预算
  - 适当削减该项目其他部分的范围或预算
- 监理单位的工程总结报告中应包括工程变更情况
- 信息安全项目在招标阶段，应检查承建合同中对工程变更引发安全问题的处理方法
- 信息安全项目如果在工程实施中存在重大变更，监理单位应督促承建单位对系统安全性进行再评估
- 数据中心建设项目在实施阶段应协助业主单位严格控制工程变更，对于确因客观原因发生以下变更的，报业主单位审批才能组织治商
  - 变更建设地点的
  - 变更建设性质的
  - 变更业主单位的
  - 变更招标方案的
  - 变更建设内容、建设规模、建设标准、建设方案等，导致项目主要使用服务或功能发生变化的
  - 项目实施过程中投资变动超过批准初步设计概算总投资10%的