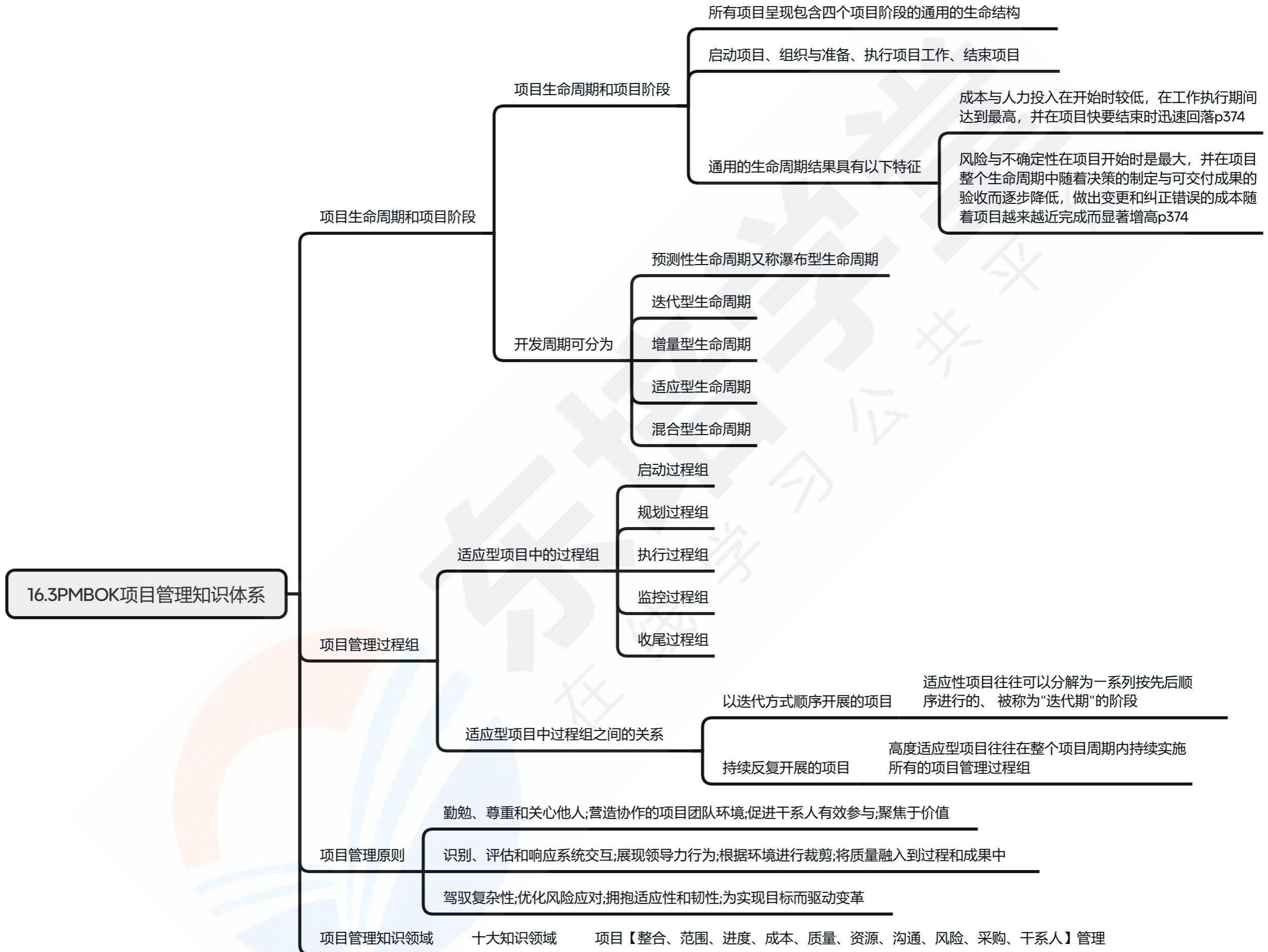


治理框架是在组织内行使职权的框架,包括规则、政策、程序、规范、关系、系统和过程





## 16.4 项目管理与监理工作的关系

信息系统工程建设项目的实施涉及业主单位、承建单位、监理单位，三方都需要采用项目管理的方法(简称“三方一法”)以完成其在项目实施中所肩负的责任

### 业主单位与项目管理

### 业主单位与项目管理的关系为

业主单位重点参与实施项目的立项管理与验收管理工作

业主单位应密切关注整个项目管理过程，并给出相关反馈意见

### 承建单位与项目管理

除立项阶段的立项准备、立项申请、立项审批之外，项目管理过程的其他要素都是承建单位要重点实施的

### 监理单位与项目管理

监理单位在信息系统工程建设项目中重点涉及的项目管理工作包括

进度控制、成本控制、质量控制(“三控”)

合同管理、文档管理(“两管”)

沟通与协调(“一协调”)

评估与验收(可融入“三控、两管、一协调”中)